



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Егорьевский технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Московский государственный технологический университет «СТАНКИН»  
(ЕТИ ФГБОУ ВО МГТУ «СТАНКИН»)

Кафедра «Производственный менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ

Директор

В.К. Шехорин

" 27 " 05

2019 г.

**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Уровень высшего образования бакалавриат

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) Финансовый менеджмент

Цикл дисциплины и его часть Блок 3 «Государственная итоговая аттестация»

Форма обучения Очная, заочная

г. Егорьевск 2019 г.

## Содержание

1.	Основные положения .....	3
2.	Место ГИА в структуре образовательной программы .....	10
3.	Структура и содержание ГИА .....	10
3.1.	Структура ГИА .....	10
3.2.	Содержание разделов ГИА .....	11
3.3.	Темы выпускных квалификационных работ (примеры) .....	11
3.4.	Критерии оценки защиты выпускной квалификационной работы .....	14
4.	Учебно-методическое обеспечение ГИА .....	16
4.1.	Основная литература .....	16
4.2.	Дополнительная литература .....	17
4.3.	Периодические издания .....	18
4.4.	Интернет-ресурсы .....	18
4.5.	Методические указания к оформлению ВКР .....	18
4.6.	Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий .....	18
5.	Материально-техническое обеспечение ГИА .....	19
	Лист согласования программы ГИА .....	20

## 1. Основные положения

К государственной итоговой аттестации (далее –ГИА) допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план по ОП ВО.

ГИА проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися ОП ВО требованиям ФГОС ВО.

ГИА включает подготовку к защите и защиту выпускной квалификационной работы (далее - ВКР). Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы имеют своими целями:

- систематизацию, обобщение, закрепление и расширение теоретических знаний и практических навыков по специальности (профилю);
- выявление способности применять полученные знания при решении конкретных научных и практических задач;
- развитие навыков ведения самостоятельной работы и овладение методикой научного исследования;
- выявление умения делать обобщения, выводы, разрабатывать практические рекомендации в исследуемой области;
- приобретение опыта представления и публичной защиты результатов своей деятельности, а также оценку формирования общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций выпускника в соответствии с требованиями образовательного стандарта.

Основной целью прохождения Государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) является установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования и образовательной программы высшего образования.

Государственная итоговая аттестация в полном объеме относится к базовой части ОП и завершается присвоением квалификации.

Прохождение ГИА проверяет уровень формирования у обучающихся следующих компетенций, предусмотренных ФГОС ВО и ОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» с квалификацией «бакалавр» (таблица № 1):

Таблица № 1

### Планируемые результаты обучения по ОП

Шифр компетенции	Результаты освоения	Планируемые результаты обучения	Вид ИА
			ВКР
<b>Общекультурные компетенции</b>			
ОК-1	<i>способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции</i>	<b>Знать:</b> ОК-1-31; ОК-1-32; <b>Уметь:</b> ОК-1-У1;	+ + +



		ОК-1-У2 <b>Владеть:</b> ОК-1-В1; ОК-1-В2	+  + +
ОК-2	<i>способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции</i>	<b>Знать:</b> ОК-2-31 <b>Уметь:</b> ОК-2-У1 <b>Владеть:</b> ОК-2-В1	+  + +
ОК-3	<i>способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности</i>	<b>Знать:</b> ОК-3-31 - ОК-3-36 <b>Уметь:</b> ОК-3-У1 - ОК-3-У6 <b>Владеть:</b> ОК-3-В1 - ОК-3-В7	+  + +
ОК-4	<i>способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия</i>	<b>Знать:</b> ОК-4-31 <b>Уметь:</b> ОК-4-У1 <b>Владеть:</b> ОК-4-В1	+  + +
ОК-5	<i>способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия</i>	<b>Знать:</b> ОК-5-31; ОК-5-32 <b>Уметь:</b> ОК-5-У1; ОК-5-У2 <b>Владеть:</b> ОК-5-В1; ОК-5-В2; ОК-5-В3	+ +  + + + +
ОК-6	<i>способностью к самоорганизации и самообразованию</i>	<b>Знать:</b> ОК-6-31; ОК-6-32 <b>Уметь:</b> ОК-6-У1; ОК-6-У2 <b>Владеть:</b> ОК-6-В1; ОК-6-32	+ +  + + + +
ОК-7	<i>способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности</i>	<b>Знать:</b> ОК-7-31 <b>Уметь:</b> ОК-7-У1 <b>Владеть:</b> ОК-7-В1	+  + +
ОК-8	<i>способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций</i>	<b>Знать:</b> ОК-8-31 - ОК-8-36 <b>Уметь:</b> ОК-8-У1 - ОК-8-У6 <b>Владеть:</b>	+  +

		ОК-8-В1 - ОК-8-В4	+
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>			
ОПК-1	<i>владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности</i>	<b>Знать:</b> ОПК-1-31; ОПК-1-32 <b>Уметь:</b> ОПК-1-У1; ОПК-1-32 <b>Владеть:</b> ОПК-1-В1; ОПК-1-В2	+ + + + + +
ОПК-2	<i>способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</i>	<b>Знать:</b> ОПК-2-31 - ОПК-2-38 <b>Уметь:</b> ОПК-2-У1 - ОПК-2-У9 <b>Владеть:</b> ОПК-2-В1 - ОПК-2-В9	+ + +
ОПК-3	<i>способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</i>	<b>Знать:</b> ОПК-3-31; ОПК-3-32 <b>Уметь:</b> ОПК-3-У1; ОПК-3-У2 <b>Владеть:</b> ОПК-3-В1; ОПК-3-В2	+ + + + +
ОПК-4	<i>способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации</i>	<b>Знать:</b> ОПК-4-31 - ОПК-4-36 <b>Уметь:</b> ОПК-4-У1 - ОПК-4-У6 <b>Владеть:</b> ОПК-4-В1 - ОПК-4-В3	+ + +
ОПК-5	<i>владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</i>	<b>Знать:</b> ОПК-5-31 - ОПК-5-33 <b>Уметь:</b> ОПК-5-У1 - ОПК-5-У3 <b>Владеть:</b> ОПК-5-В1 - ОПК-5-В3	+ + +
ОПК-6	<i>владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций</i>	<b>Знать:</b> ОПК-6-31 - ОПК-6-33 <b>Уметь:</b> ОПК-6-У1 - ОПК-6-У3 <b>Владеть:</b> ОПК-6-В1 - ОПК-6-В3	+ + +
ОПК-7	<i>способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с примене-</i>	<b>Знать:</b> ОПК-7-31 - ОПК-7-35 <b>Уметь:</b> ОПК-7-У1 - ОПК-7-У5	+ +



	нием информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	<b>Владеть:</b> ОПК-7-В1 - ОПК-7-В5	+
<b>Профессиональные компетенции</b>			
<b>Вид деятельности: организационно-управленческая деятельность</b>			
ПК-1	владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	<b>Знать:</b> ПК-1-31 - ПК-1-35 <b>Уметь:</b> ПК-1-У1 - ПК-1-У5 <b>Владеть:</b> ПК-1-В2 - ПК-1-В5	+ + +
ПК-2	владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	<b>Знать:</b> ПК-2-31 - ПК-2-36 <b>Уметь:</b> ПК-2-У1 - ПК-2-У7 <b>Владеть:</b> ПК-2-В1 - ПК-2-В5	+ + +
ПК-3	владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	<b>Знать:</b> ПК-3-31; ПК-3-32; ПК-3-33 <b>Уметь:</b> ПК-3-У1; ПК-3-У2; ПК-3-У3 <b>Владеть:</b> ПК-3-В1; ПК-3-В2; ПК-3-В3	+ + + + + + +
ПК-4	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	<b>Знать:</b> ПК-4-31 - ПК-4-34 <b>Уметь:</b> ПК-4-У1 - ПК-4-У4 <b>Владеть:</b> ПК-4-В1 - ПК-4-В4	+ + +
ПК-5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих ре-	<b>Знать:</b> ПК-5-31 - ПК-5-37 <b>Уметь:</b> ПК-5-У1 - ПК-5-У7	+ +

	шений	<b>Владеть:</b> ПК-5-В1 - ПК-5-В8	+
ПК-6	<i>способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</i>	<b>Знать:</b> ПК-6-31 - ПК-6-36 <b>Уметь:</b> ПК-6-У1 - ПК-6-У6 <b>Владеть:</b> ПК-6-В1 - ПК-6-В6	+ + +
ПК-7	<i>владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</i>	<b>Знать:</b> ПК-7-31; ПК-7-32; ПК-7-33 <b>Уметь:</b> ПК-7-У1; ПК-7-У2; ПК-7-У3 <b>Владеть:</b> ПК-7-В1; ПК-7-В2; ПК-7-В3	+ + + + + +
ПК-8	<i>владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</i>	<b>Знать:</b> ПК-8-31; ПК-8-32 <b>Уметь:</b> ПК-8-У1; ПК-8-У2 <b>Владеть:</b> ПК-8-В1; ПК-8-В2	+ + + + +
Вид деятельности: предпринимательская деятельность			
ПК-17	<i>способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели</i>	<b>Знать:</b> ПК-17-31 - ПК-17-35 <b>Уметь:</b> ПК-17-У1 - ПК-17-У5 <b>Владеть:</b> ПК-17-В1 - ПК-17-В5	+ + +
ПК-18	<i>владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)</i>	<b>Знать:</b> ПК-18-31 ПК-18-32; ПК-18-33 <b>Уметь:</b> ПК-18-У1; ПК-18-У2; ПК-18-У3 <b>Владеть:</b> ПК-18-В1; ПК-18-В2; ПК-18-В3	+ + + + + + +
ПК-19	<i>Владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности</i>	<b>Знать:</b> ПК-19-31; ПК-19-32;	+ +



	<i>выполнения бизнес-плана всеми участниками</i>	ПК-19-33 <b>Уметь:</b> ПК-19-У1; ПК-19-У2; ПК-19-У3 <b>Владеть:</b> ПК-19-В1; ПК-19-В2; ПК-19-В3	+  + + +  + + +
ПК-20	<i>владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур</i>	<b>Знать:</b> ПК-20-31 - ПК-20-34 <b>Уметь:</b> ПК-20-У1 - ПК-20-У4 <b>Владеть:</b> ПК-20-В1 - ПК-20-В4	+  +  +

\* Планируемые результаты обучения, характеризующие этапы формирования компетенций представлены в Приложении 1,2 к ОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» - <http://e-stankin.ru/sveden/education/>

Для обучающихся из числа инвалидов ГИА проводится с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья. Для вышеназванного контингента обучающихся при проведении государственной итоговой аттестации обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

- проведение ГИА для инвалидов в одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющими ограниченных возможностей здоровья, если это не создает трудностей для обучающихся при прохождении государственной итоговой аттестации;

- присутствие в аудитории ассистента, оказывающего обучающимся инвалидам необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, общаться с членами государственной экзаменационной комиссии);

- пользование необходимыми обучающимся инвалидам техническими средствами при прохождении государственной итоговой аттестации с учетом их индивидуальных особенностей;

- обеспечение возможности беспрепятственного доступа обучающихся инвалидов в аудитории, туалетные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, при отсутствии лифтов аудитория должна располагаться на первом этаже, наличие специальных кресел и других приспособлений).

Процедура и организация проведения Государственной итоговой аттестации в Институте регламентируется согласно Положению о государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам аспирантуры, в ФГБОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН».

В прохождении ГИА выпускник должен показать знания, умения и навыки в области профессиональной деятельности, которая включает:



- совокупность средств, способов и методов деятельности, направленных на создание конкурентоспособной машиностроительной продукции, совершенствование национальной технологической среды;
- обоснование, разработку, реализацию и контроль норм, правил и требований к машиностроительной продукции различного служебного назначения, технологии ее изготовления и обеспечения качества;
- разработку новых и совершенствования действующих технологических процессов изготовления продукции машиностроительных производств, средств их оснащения;
- создание новых и применение современных средств автоматизации, методов проектирования, математического, физического и компьютерного моделирования технологических процессов машиностроительных производств;
- обеспечение высокоэффективного функционирования технологических процессов машиностроительных производств, средств их технологического оснащения, систем автоматизации, управления, контроля, диагностики и испытания продукции, маркетинговые исследования в области конструкторско-технологического обеспечения машиностроительных производств.
- закрепление и систематизация теоретических знаний, полученных студентами на предыдущих этапах обучения в рамках выполнения выпускной квалификационной работы (ВКР);
- приобретение навыков анализа экономической информации, опыта самостоятельного постановки и решения конкретных аналитических задач при выполнении ВКР;
- контроль уровня подготовки выпускника и соответствия его подготовки требованиям ФГОС ВО и ОП ВО посредством защиты ВКР.

Основными задачами прохождения ГИА является подтверждение готовности выпускника решать следующие профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности (организационно-управленческая деятельность (основная); предпринимательская деятельность):

1. Продемонстрировать уровень сформированности у обучающихся компетенций, установленных ФГОС ВО;
2. Умение применить знания теоретических аспектов менеджмента:
  - методы управления;
  - приемов управления;
  - подходы;
  - принципы;
  - стиль управления.
3. Умение сформулировать актуальность темы исследования, объекта, предмета исследования.
4. Умение проанализировать объекты исследования, оценить его слабые и сильные стороны.
5. Продемонстрировать знание чтения, понимания первичной бухгалтерской отчетности предприятия, умение рассчитать основные финансово-экономические показатели деятельности предприятия в динамике, графически отразить выявленные закономерности.
6. На основании полученных аналитических данных сформулировать ряд управленческих решений направленных на:

- использование маркетинговых инструментов для улучшения основных производственно-экономических показателей;
- обоснование управленческих решений по оптимизации объема производимой и реализуемой продукции;
- разработка управленческих решений по повышению эффективности использования персонала;
- разработка управленческих решений по оптимизации себестоимости;
- совершенствование ценовой политики предприятия;
- совершенствование сбытовой деятельности;
- управление финансовым результатом;
- управление финансовым состоянием;
- разработка бизнес-плана создания, развития предприятия и т.д.

7. Умение включиться в реализацию проблем в любых отраслях экономики, включая машиностроение и в различные сферы деятельности предприятий, организаций, позволяющих реализовать финансовый менеджмент как механизм, влияющий на финансовые результаты.

## 2. Место ГИА в структуре образовательной программы

Государственная итоговая аттестация относится к Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация», который в полном объеме относится к базовой части программы и завершается присвоением квалификации, указанной в перечне направлений подготовки высшего образования, утвержденном Министерством науки и высшего образования Российской Федерации (МИНОБРНАУКИ РОССИИ).

ГИА представляет собой комплексное итоговое испытание и проводится в Институте в форме защиты выпускной квалификационной работы (ВКР), включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

## 3. Структура и содержание ГИА

### 3.1. Структура ГИА

Общая трудоемкость ГИА составляет 9 зачетных единиц (324 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	10. семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>324</b>	<b>324</b>
Подготовка сдаче и сдача государственного экзамена (при наличии)	-	
Подготовка к защите ВКР	323,5	323,5
Защита ВКР	0,5	0,5
<b>Вид итогового контроля:</b>		
Государственный экзамен (при наличии)		
Защита ВКР	<b>Защита ВКР</b>	<b>Защита ВКР</b>



### 3.2 Содержание разделов ГИА

Требования к выпускной квалификационной работе: общие требования к ВКР, структуре и оформлению указаны в Положении о ВКР.

№ раздела	Наименование раздела (этапа) практики	Содержание
1.	Подготовительно-организационный этап	Проведение организационного собрания по порядку организации и проведения ГИА. Выбор объекта исследования. Формулирование темы ВКР. Выдача заданий на ВКР.
2.	Производственно-аналитический этап	Сбор информации об объекте исследования в соответствии с выданным заданием на ВКР. Обработка собранной информации об объекте исследования. Проведение аналитического исследования выбранного объекта на основе собранной информации в соответствии с выданным заданием. Разработка предложений (управленческих решений) по повышению эффективности производственно-хозяйственной деятельности объекта исследования. Систематизация полученных результатов исследования.
3.	Предварительная защита ВКР	Оформление ВКР в соответствии с Положением о ВКР и методическими рекомендациями (Приложение 1). Доклад по результатам ВКР на заседании кафедры. Учет и исправление ВКР по результатам предварительной защиты.
4.	Отчетный этап (этап итогового контроля)	Повторение теоретических и практических вопросов согласно ФОС ГИА (Приложение 2). Защита ВКР.

### 3.3. Темы выпускных квалификационных работ (примеры)

1. Обоснование управленческих решений по улучшению основных технико-экономических показателей деятельности предприятия.
2. Управление финансовым результатом деятельности предприятия.
3. Направления по совершенствованию ценовой политики предприятия.
4. Разработка управленческих решений по улучшению финансового состояния предприятия.
5. Разработка бизнес-плана развития предприятия.
6. Обоснование управленческих решений по повышению эффективности использования оборотного капитала.
7. Обоснование управленческих решений по оптимизации объема производства и реализации продукции.
8. Разработка предложений по улучшению показателей использования трудовых ресурсов.
9. Изыскание резервов укрепления финансового состояния предприятия.
10. Разработка предложений по улучшению основных показателей производственно – экономической деятельности предприятия.
11. Выработка управленческих решений по оптимизации производственных запасов.
12. Оценка финансового состояния предприятия и разработка управленческих решений по его улучшению.



13. Разработка направлений совершенствования действующей системы планирования выпуска и реализации продукции.
14. Формирование маркетинговой стратегии для обеспечения устойчивого финансового состояния.
15. Разработка управленческих решений по предотвращению банкротства.
16. Разработка управленческих решений по снижению себестоимости продукции.
17. Антикризисные меры в управлении предприятием.
18. Ликвидность, платежеспособность и финансовая устойчивость предприятий и методы их оценки.
19. Разработка ценовой политики предприятия.
20. Совершенствование управления материально – техническим снабжением предприятия.
21. Оптимизация затрат на производство и реализацию продукции предприятия.
22. Маркетинговый подход для оптимизации объемов производимой и реализуемой продукции.
23. Влияние ценовой политики предприятия на его финансовый результат.
24. Диагностика и совершенствование системы управления персоналом предприятия.
25. Разработка управленческих решений по эффективному использованию материальных ресурсов предприятия.
26. Разработка предложений по изысканию резервов снижения себестоимости производимой и реализуемой продукции.
27. Организация и управление сбытом продукции.
28. Совершенствование системы ценообразования и ее влияние на финансовый результат.
29. Разработка антикризисных мер по улучшению финансового состояния предприятия.
30. Диагностика и совершенствование мотивации персонала.
31. Антикризисное управление для обеспечения получения финансового результата.
32. Совершенствование управления малыми предприятиями в современных условиях.
33. Направления антикризисных мер по обеспечению устойчивого финансового состояния.
34. Управление оборотным капиталом на предприятии.
35. Совершенствование управления основными фондами.
36. Местный бюджет и его роль в решении социально-экономических задач.
37. Анализ формирования и использования прибыли предприятия (организации).
38. Управление процессами формирования и использования оборотных средств предприятия (организации).
39. Анализ финансового обеспечения капитальных вложений предприятия (организации).
40. Обеспечение финансовой устойчивости предприятия (организации).
41. Управление финансовыми рисками на предприятии (в организации).
42. Предложения по формированию и распределению прибыли предприятия.
43. Оценка финансового состояния предприятия и пути его улучшения (на конкретном примере).
44. Формирование финансового результата, его распределение и использование.
45. Кредитоспособность заемщика и совершенствование ее определения и анализа.
46. Финансовое оздоровление предприятия.
47. Эффективность использования оборотных средств.
48. Управление оборотным капиталом.
49. Кредитоспособность ссудозаемщиков и методы ее определения.
50. Финансовое планирование и значение бюджетирования на предприятии.



51. Пути повышения эффективности использования оборотных средств на предприятии (на примере конкретного предприятия).
52. Оценка капитальных инвестиций предприятия.
53. Оценка финансовой устойчивости и платежеспособности банка (круп. предприятия).
54. Разработка предложений по улучшению финансового состояния предприятия на основе результатов анализа (на примере конкретного предприятия).
56. Бизнес-план создания нового проекта (на примере деятельности предприятия).
57. Основные направления повышения эффективности хозяйственной деятельности фирмы.
58. Резервы повышения рентабельности предприятий (на примере предприятия).
59. Разработка и выбор стратегии организации.
60. Оценка инвестиционной деятельности предприятия.
61. Разработка ценовой политики предприятия.
62. Управление денежными потоками предприятия в современных условиях.
63. Стратегия снижения производственных затрат.
64. Оценка эффективности использования основных средств и предложения по ее увеличению.
65. Оценка эффективности использования прибыли и предложения по ее увеличению.
66. Финансовое планирование на предприятии.
67. Внедрение системы бюджетирования на промышленном предприятии.
68. Проблемы развития малого бизнеса (на примере предприятия малого бизнеса).
69. Банкротство как инструмент приобретения контроля над предприятием.
70. Разработка организационной структуры предприятия.
71. Конкурентоспособность товара, как фактор, влияющий на жизнеспособность производителя.
72. Формирование и использование денежных потоков на предприятии.
73. Организация денежных средств и краткосрочных финансовых вложений на предприятии.
74. Совершенствование формирования и использования оборотных средств предприятия.
75. Состав и структура основных средств предприятия и источники их финансирования.
76. Формирование и использование прибыли предприятия (на конкретном примере).
77. Затраты предприятий и механизм их финансирования.
78. Формирование затрат на производство продукции и выручка от ее реализации на предприятии.
79. Формирование доходов работников предприятия.
80. Формирование и использование фондов и резервов предприятий.
81. Оценка оборачиваемости оборотного капитала предприятия.
82. Оценка финансовых результатов и рентабельности предприятия.
83. Стратегическое управление на предприятии.
84. Стратегическое управление на предприятии.
85. Оценка эффективности инвестиционных решений.
86. Оценка издержек торгового предприятия.
87. Особенности управления на предприятиях малого бизнеса.
88. Менеджмент в условиях малого бизнеса.



### 3.4. Критерии оценки защиты выпускной квалификационной работы

Оценивание ВКР осуществляется в соответствии с критериями оценки достижения обучающимся запланированных результатов обучения. Сформированность компетенций выпускника определяется по уровню и качеству выполнения им отдельных этапов и структурных элементов ВКР согласно выданному заданию. Индикаторы и критерии оценки сформированности компетенций обучающихся по результатам выполнения ВКР устанавливаются фондом оценочных средств осваиваемых ими ОП ВО (Приложение № 3 к ОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» <http://e-stankin.ru/sveden/education/>).

При выставлении оценки за защиту ВКР члены Государственной экзаменационной комиссии (далее - ГЭК) руководствуются следующим критериями – таблицы №№ 2-5.

Таблица № 2

#### Критерии качества ВКР и их оценка

Оценка	Критерии оценки показателя компетенции
Отлично	<ul style="list-style-type: none"><li>- соответствие содержания ВКР заданию;</li><li>- имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений;</li><li>- имеется научное и практическое значение выполненной работы;</li><li>- оформлена правильно, отсутствуют стилистические и грамматические ошибки;</li><li>- показано полное владение материалом, использование нормативно-правовых актов, трудов зарубежных и российских ученых, практических данных, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li></ul>
Хорошо	<ul style="list-style-type: none"><li>- в основном соответствие содержания ВКР;</li><li>- в основном имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений;</li><li>- в основном имеется научное и практическое значение выполненной работы</li><li>- оформлена правильно, имеются некоторые существенные стилистические и грамматические ошибки;</li><li>- в основном показано полное владение материалом, использование нормативно-правовых актов, трудов зарубежных и российских ученых, практических данных, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li></ul>
Удовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"><li>- неполное соответствие содержания ВКР заданию;</li><li>- частично имеется обоснованность и доказательность выводов и предложений;</li><li>- частично имеется научное и практическое значение выполненной работы;</li><li>- оформлена в основном правильно, имеются существенные стилистические и грамматические ошибки, допущены исправления по тексту;</li><li>- частично показано полное владение материалом, использование нормативно-правовых актов, трудов зарубежных и российских ученых, практических данных, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.</li></ul>
Неудовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"><li>- не соответствие содержания ВКР заданию;</li><li>- отсутствует обоснованность и доказательность выводов и предложений;</li></ul>



- отсутствует научное и практическое значение выполненной работы;
- оформлена небрежно, имеются грубые стилистические и грамматические ошибки;
- не показано владение материалом, использование нормативно-правовых актов, трудов зарубежных и российских ученых, практических данных, научной и справочной литературы, в т.ч. иностранной.

Таблица № 3

Критерии качества доклада при защите ВКР и их оценка

Оценка	Критерии оценки показателя
Отлично	<p>компетенции</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- имеется выделение научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- имеется доказательность выполнения целевой установки на квалификационную работу;</li> <li>- свободное и четкое качество изложения текста доклада.</li> </ul>
Хорошо	<ul style="list-style-type: none"> <li>- в основном соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- в основном имеется выделение научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- в основном имеется доказательность выполнения целевой установки на квалификационную работу;</li> <li>- в основном свободное и четкое качество изложения текста доклада.</li> </ul>
Удовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>- частичное соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- частично имеется выделение научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- частично имеется доказательность выполнения целевой установки на квалификационную работу;</li> <li>- доклад в основном привязан к тексту, изложение не совсем четкое и логичное.</li> </ul>
Неудовлетворительно	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не соответствие содержания доклада содержанию квалификационной работы;</li> <li>- нет Выделенной научной и практической ценности выполненной работы;</li> <li>- нет доказательности выполнения целевой установки на квалификационную работу;</li> <li>- низкое качество изложения доклада.</li> </ul>

## Критерии ответов на вопросы и их оценка

Оценка	Критерии оценки показателя
Отлично	Ответ полный, правильный, уверенный и четкий
Хорошо	Ответ в основном полный, правильный, и уверенный, однако допущены незначительные погрешности, исправленные после дополнительных вопросов
Удовлетворительно	Ответ неполный, неуверенный, нечеткий, отдельные положения неправильные, однако путем наводящих вопросов в основном достигается необходимая полнота ответа
Неудовлетворительно	Ответ сумбурный, неправильный, содержит существенные, принципиальные ошибки, студент не понимает сущности излагаемого вопроса или не дает ответа на него

## Критерии итоговой оценки защиты ВКР

Итоговая оценка	Итоговые критерии оценки ВКР
Отлично	Не менее чем по двум критериям ответ оценен на «отлично», а по третьему – не ниже чем «хорошо»
Хорошо	Не менее чем по двум критериям ответ оценен на «хорошо», а по третьему – не ниже чем «удовлетворительно»
Удовлетворительно	Не менее чем по трем критериям ответ оценен на «удовлетворительно»
Неудовлетворительно	Не менее чем по двум критериям ответ оценен на «неудовлетворительно»

## 4. Учебно-методическое обеспечение ГИА

## 4.1. Основная литература

1. Выварец А.Д. Менеджмент предприятия: учебник [Электронный ресурс] / М.: Юнити-Дана, 2012. – 544с. – Режим доступа <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118364>
2. Курс по анализу финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] / . - Электрон. текстовые данные. - Новосибирск: Сибирское университетское издательство, Норматика, 2017. - 118 с. - 978-5-4374-0791-2. - Режим доступа URL: <http://www.iprbookshop.ru/65157.html>
3. Никулина, Н. Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Менеджмент организации» / Н. Н. Никулина, Д. В. Суходоев, Н. Д. Эриашвили. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 511 с. - ISBN 978-5-238-01547-7. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. - Режим доступа URL: <http://www.iprbookshop.ru/71231.html>
4. Ясенев В.Н. Информационные системы и технологии в экономике: учебное пособие [Электронный ресурс] / М.:Юнити-Дана,2015. – 560с. - Режим доступа URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115182>



## 4.2. Дополнительная литература

1. Грибов В.Д., Грузинов В.П. Менеджмент предприятия. Учебник: практикум [Электронный ресурс] / М.: Финансы и статистика, 2009. – 400 с. – Режим доступа URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=220371>
2. Е. В. Смирнова. Анализ эффективности и рисков финансово-хозяйственной деятельности [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. В. Смирнова, В. М. Воронина, О. В. Федорищева, И. Ю. Цыганова. - Электрон. текстовые данные. - Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017. - 166 с. - 978-5-7410-1744-9. - Режим доступа URL: <http://www.iprbookshop.ru/71262.html>
3. Кушу, С. О. Финансовый менеджмент : учебное пособие для обучающихся по направлениям подготовки бакалавриата «Экономика», «Менеджмент» / С. О. Кушу. - Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 65 с. - ISBN 978-5-93926-328-3. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. - Режим доступа URL: <http://www.iprbookshop.ru/79918.html>
4. Л. В. Шеховцова. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. В. Шеховцова, А. В. Ануфриева. - Электрон. текстовые данные. - Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), ЭБС АСВ, 2014. - 61 с. - 978-5-7795-0694-6. - Режим доступа URL: <http://www.iprbookshop.ru/68744.html>
5. Мард М., Хайден С., Хитчнер Д.. Справедливая стоимость в финансовой отчетности [Электронный ресурс] / М.: Маросейка, 2011. – 250 с. - Режим доступа URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=96454>
6. Моисеева, Е. Г. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Е. Г. Моисеева. — Саратов : Вузовское образование, 2017. - 559 с. - ISBN 978-5-4487-0159-7 - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. - Режим доступа URL: <http://www.iprbookshop.ru/68734.html>
7. Палагин, Ю. И. Логистика - планирование и управление материальными потоками : учебное пособие / Ю. И. Палагин. — СПб. : Политехника, 2016. — 290 с. — ISBN 978-5-7325-1084-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. - Режим доступа URL: <http://www.iprbookshop.ru/59721.html>
8. Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф. Анализ финансовой отчетности организации: учебное пособие. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 583 с. - Режим доступа URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=114703&sr=1](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114703&sr=1)
9. Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф. Финансовый анализ. Управление финансами: учебное пособие. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 639 с. - Режим доступа URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=117958&sr=1](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=117958&sr=1)
10. Селезнева, Н. Н. Финансовый анализ. Управление финансами : учебное пособие для вузов / Н. Н. Селезнева, А. Ф. Ионова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 639 с. - ISBN 978-5-238-01251-3. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. - Режим доступа URL: <http://www.iprbookshop.ru/52066.html>
11. Торхова А.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие. - Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2017. - 104 с. - Режим доступа URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=473319&sr=1](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=473319&sr=1)
12. Турманидзе, Т. У. Финансовый анализ : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Т. У. Турманидзе. - 2-е изд. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 288 с. - ISBN 978-5-238-02358-8. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. - Режим доступа URL: <http://www.iprbookshop.ru/71240.html>
13. Якимова В.А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: учебно-методическое пособие. - Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2014. - 101 с. - Режим доступа URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=275153&sr=1](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=275153&sr=1)



14. Якимова В.А. Практикум по дисциплине «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности»: учебное пособие. - Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2014.- 224 с. -Режим доступа URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=275155&sr=1](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=275155&sr=1)

#### **4.3. Периодические издания**

- Статистические сборники Федеральной службы государственной статистики России: режим доступа  
[http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/):

#### **4.4. Интернет-ресурсы**

1. Росбизнесконсалтинг: Режим доступа: <https://www.rbc.ru/>
2. Финмаркет:Режим доступа: <http://www.finmarket.ru/>
3. К2Капитал: Режим доступа: <http://www.k2kapital.com/>
4. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» издательства «Директ-Медиа» // Режим доступа URL: <http://biblioclub.ru/>;
5. электронные издания научно-технической библиотеки, размещенные в разделе университета в ЭБС «Университетская библиотека онлайн»;
6. электронная образовательная среда в сети Интернет // Режим доступа URL: <https://edu.stankin.ru/>
7. электронная библиотека научных публикаций «Российский индекс научного цитирования» // Режим доступа URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

#### **4.5. Методические указания к оформлению ВКР**

Методические материалы размещены в ЭиОС – Режим доступа: <https://edu.stankin.ru/course/view.php?id=10767>

#### **4.6. Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий**

- 1 . Профессиональные базы данных WebofScience // Режим доступа URL: <http://login.webofknowledge.com>
2. Информационно-правовой портал «Гарант» // Режим доступа URL: <http://www.garant.ru/>
3. ОС Windows.
4. Пакет программ Microsoft Office.
5. Браузер Internet Explorer.

### **5. Материально-техническое обеспечение ГИА**

Для материально-технического обеспечения дисциплины «Государственная итоговая аттестация» должны использоваться:

1. Мультимедийная аудитория, оснащенная оборудованием (стационарным): проектор, экран, компьютер (имеющий доступ в Интернет и ЭИОС института), доской (меловой), партами, скамьями, табуретами, стульями, местом для преподавателя — стол и стул.



2. Учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций, помещения для самостоятельной работы, оснащенные партами, стульями, местом для преподавателя — стол и стул, а также имеющие доступ в Интернет и ЭИОС института. В качестве аудиторий для проведения указанных видов занятий может использоваться помещение кафедры, отвечающее перечисленным требованиям или компьютерный класс, имеющий доступ в Интернет и ЭОС института, а так же локальную сеть с выделенным сервером и позволяющим проводить занятия с использованием программных продуктов, указанных в разделе 4.6

**К рабочей программе ГИА прилагаются:**

- Фонд оценочных средств для проведения итогового контроля с указанием критериев начисления рейтинговых оценок. Режим доступа <https://edu.stankin.ru/course/view.php?id=10767>

**ЛИСТ  
согласования программы  
государственной итоговой аттестации**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): код и наименование  
Финансовый менеджмент

Форма обучения: очная, заочная

РЕКОМЕНДОВАНА заседанием кафедры Производственного менеджмента  
наименование кафедры

Протокол № 9 от «23» 04 2019 г.

Ответственный исполнитель, заведующий кафедрой

ПМ А.В. Резников 23.04.2019  
наименование кафедры *подпись* *расшифровка подписи* *дата*

Исполнители:

доцент О.С. Абросимова 23.04.2019  
*должность* *подпись* *расшифровка подписи* *дата*

СОГЛАСОВАНО:  
Начальник УМО Т.В. Волкова 23.04.2019  
*личная подпись* *расшифровка подписи* *дата*

Библиотекарь НТБ Е.Н. Карасева 23.04.2019  
*личная подпись* *расшифровка подписи* *дата*

Начальник ОРО (ЕД) Л.С. Французова 23.04.2019  
*личная подпись* *расшифровка подписи* *дата*

Председатель учебно-методической группы

ПМ О.С. Абросимова 23.04.2019  
*наименование кафедры* *подпись* *расшифровка подписи* *дата*

Заведующий кафедрой  
ПМ А.В. Резников 23.04.2019  
*наименование кафедры* *личная подпись* *расшифровка подписи* *дата*